

impreso por Lorena Aguirre Carrillo[..]

OF. 83 ADJUNTA EL INFORME DE[..]

Asunto: Modificar Propietariol
Creado: 06/02/2013 - 12:19:51 por agent
Tipos: note-internal

Shir favor despachar gracias

De: Shirley Isabel Almeida Garcia <shirley.almeida@quito.gob.ec>
Para: Ruben Flores Agreda <reflores@quito.gob.ec>
Asunto: Modificar Propietariol
Creado: 07/02/2013 - 11:45:33 por agent
Tipos: note-internal
Anexo: of 103 de 6 de febrero.pdf (1.3 MBytes)

Con of DMRI 103, se remite documentación del viaje del Dr. Marcelo Salazar de Coordinación de Seguridad a Paris el 23 de febrero.

De: Lorena Aguirre Carrillo <lorena.aguirre@quito.gob.ec>
Para: Ruben Flores Agreda <reflores@quito.gob.ec>
Asunto: OF. 103 SOLICITA DISPONER A QUIEN CORRESPONDA REALIZAR LAS GESTIONES CORRESPONDIENTES PARA EL PAGO DE VIATICOS POR LOS DIAS QUE DURE LA MISION
Creado: 08/02/2013 - 11:55:52 por agent
Tipos: note-internal
Anexo: OF. 103 SOLICITA DISPONER A QUIEN CORRESPONDA REALIZAR LAS GESTIONES CORRESPONDIENTES PARA EL PAGO DE VIATICOS POR LOS DIAS QUE DURE LA MISION.pdf (672,5 KBytes)

OF. 103 SOLICITA DISPONER A QUIEN CORRESPONDA REALIZAR LAS GESTIONES CORRESPONDIENTES PARA EL PAGO DE VIATICOS POR LOS DIAS QUE DURE LA MISION (DOMINGO 17 DE FEBRERO A LUNES 25 DE FEBRERO) ASI COMO LA ADQUISICION DE PASAJES INTERNACIONALES PARA EL DR. SALAZAR (ADJUNTA AGENDA DE ACTIVIDADES)

*Magaly:
Para indagar
y firmar
13-02*

[Handwritten signatures]

*Dr. Marcelo Salazar
no puede
proceder
a pagarle
por los pasajes*

ASESORIA DE ASUNTOS INTERNACIONALES
MUNICIPIO DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO

RECIBIDO

NOMBRE: *Shirley*

FECHA: *2013-02-13*

HORA: *11h40*

122

OF. 83 ADJUNTA EL INFORME DE[..]

impreso por Lorena Aguirre Carrillo[...]

Estado:	abierto	Antigüedad:	7 días 22 horas
Prioridad:	3 - normal	Creado:	31/01/2013 - 13:25:53
Cola:	ADMINISTRACION GENERAL	Tiempo contabilizado:	0
Bloquear:	bloquear	Pendiente hasta:	-
Nº cliente:	55		
Propietario:	reflores (Ruben Flores Agreda)		

Customer Infos

Nombre:	DIRECCION METROPOLITANA DE RELACIONES INTERNACIONALES
Apellido:	direccion metropolitana de relaciones internacionales
Nombre de Usuario:	DENISSE CABRERA
Correo:	rimdmq@quito.gob.ec
Teléfono:	2580286

Articles

De:	"DIRECCION METROPOLITANA DE RELACIONES INTERNACIONALES direccion metropolitana de relaciones internacionales" <rimdmq@quito.gob.ec>
Para:	ADMINISTRACION GENERAL
Asunto:	OF. 83 ADJUNTA EL INFORME DE PERTINENCIA DE LA PARTICIPACION INTERNACIONAL DEL GENERAL JUAN CARLOS RUEDA COMANDANTE DEL DMQ Y UNO DE SUS COLABORADORES
Creado:	31/01/2013 - 13:25:53 por customer
Tipos:	phone
Anexo:	OF. 83 ADJUNTA EL INFORME DE PERTINENCIA DE LA PARTICIPACION INTERNACIONAL DEL GENERAL JUAN CARLOS RUEDA COMANDANTE DEL DMQ Y UNO DE SUS COLABORADORES.pdf (262.9 Kbytes)

OF. 83 ADJUNTA EL INFORME DE PERTINENCIA DE LA PARTICIPACION INTERNACIONAL DEL GENERAL JUAN CARLOS RUEDA COMANDANTE DEL DMQ Y UNO DE SUS COLABORADORES OPERATIVO DE SEGURIDAD DURANTE EL PARTIDO PARIS/MARSELLA. PARIS SEMANA DEL 23 DE FEBRERO DE 2013

De:	Ruben Flores Agreda <reflores@quito.gob.ec>
Para:	Lilia del Carmen Rodriguez <liliac.rodriguez@quito.gob.ec>
Asunto:	Modificar Propietario!
Creado:	01/02/2013 - 09:12:06 por agent
Tipos:	note-internal

RELACIONES INTERNACIONALES. - PROCEDER CON BASE A CONTESTACION DE RECURSOS DIPONIBLES EN SU PRESUPUESTO

De:	Shirley Isabel Almeida Garcia <shirley.almeida@quito.gob.ec>
Para:	Lilia del Carmen Rodriguez <liliac.rodriguez@quito.gob.ec>
Asunto:	Nota
Creado:	01/02/2013 - 11:37:53 por agent
Tipos:	note-internal
Anexo:	ticket 2013-014518 de 31 de enero.pdf (231.0 KBytes)

SUMILLA DE ADMINISTRACIÓN GENERAL PARA PROCEDER CON BASE A CONTESTACION DE RECURSOS DIPONIBLES EN SU PRESUPUESTO

De:	Lilia del Carmen Rodriguez <liliac.rodriguez@quito.gob.ec>
Para:	Denisse Carolina Cabrera Jaramillo <denisse.cabrera@quito.gob.ec>
Asunto:	Modificar Propietario!
Creado:	04/02/2013 - 10:19:19 por agent
Tipos:	note-internal

Denisswe, favor seguimiento, gracias

De:	Denisse Carolina Cabrera Jaramillo <denisse.cabrera@quito.gob.ec>
Para:	Shirley Isabel Almeida Garcia <shirley.almeida@quito.gob.ec>



DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO
DIRECCIÓN METROPOLITANA DE RELACIONES INTERNACIONALES

Oficio DMRI No. 103
TK: 2013-014518

Quito, 6 de febrero de 2013

Economista
RUBEN FLORES
Administrador General
Presente.-

Señor Administrador:

Durante la semana del 18 de febrero está prevista la visita a Paris – Francia, de una delegación del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, compuesta por el Sr. Juan Carlos Rueda, Comandante del Distrito Metropolitano de Quito y de uno de sus colaboradores, así como del Dr. Marcelo Salazar, Coordinador de Operativos de Control de la Secretaría de Seguridad, con el propósito de asistir a la preparación de la puesta en marcha del dispositivo del mantenimiento del orden durante un partido de fútbol y asistir a reuniones con especialistas de la lucha contra el "hooliganismo".

En este sentido y tomando en cuenta la nota de la Secretaria de Seguridad (Oficio No. 0000180, del 30 de enero del 2013), y de su sumilla impuesta en el Of DMRI -83, agradezco a Usted, disponer a quien compete realizar las gestiones correspondientes para el pago de viáticos por los días que dure la misión (domingo 17 de febrero a lunes 25 de febrero), así como la adquisición de pasajes internacionales para el Dr. Salazar. (Adjunto agenda de actividades).

Atentamente,

Lilia Rodriguez
DIRECTORA METROPOLITANA DE RELACIONES INTERNACIONALES
LR/dc

ADMINISTRACION GENERAL
MUNICIPIO DEL D M.Q
RECIBIDO
INSTITUCION.....
FECHA..... 07 FEB 2013
NOMBRE..... [Firma]



**Secretaría de
Seguridad y
Gobernabilidad**

“INFORME DE LA PREPARACION DEL OPERATIVO DE MANTENIMIENTO DEL ORDEN DURANTE EL EVENTO DEPORTIVO MAS IMPORTANTE DEL AÑO EN FRANCIA EL PARTIDO DE FUTBOL ENTRE LOS EQUIPOS PARIS SAINT GERMAIN Y OLYMPIQUE DE MARSELLA”

ANTECEDENTES

Francia y Ecuador han mantenido actividades de cooperación durante los últimos años, especialmente en materia de seguridad, por lo que la Policía del Distrito Metropolitano, por medio de la Secretaria de Seguridad y Gobernabilidad mantiene programas de cooperación técnica. En este sentido , el señor Patrick García, pone en conocimiento que durante la semana del 23 de febrero del 2013 está prevista la visita a Paris del General Juan Carlos Rueda, comandante del Distrito Metropolitano de Quito y de uno de sus colaboradores, para participar en la preparación del operativo de mantenimiento del orden durante el evento deportivo más importante del año en Francia, el partido de futbol entre los equipos Paris Saint Germain y Olympique de Marsella, por lo que pone en consideración DEL Municipio del distrito Metropolitano de Quito, la participación de un funcionario de la Secretaria de Seguridad y Gobernabilidad para que asista a la preparación del operativo de seguridad así como a las reuniones con especialistas de la lucha contra el hooliganismo.

Las actividades programadas permitirán fortalecer la formación técnica de los servidores municipales e implementar conocimientos a los programas específicos de operativos de seguridad.

LUGAR Y FECHA

Francia, Paris, 17 de febrero a 26 de febrero de 2013

PROGRAMACIÓN

La agenda contenía varias visitas a los estadios de Francia y del Paris Saint Germain con presentaciones de los hooligans y del operativo de seguridad en el estadio. Las actividades desarrolladas se detallan a continuación:

DIA	ACTIVIDAD	RESULTADO
DOMINGO 17 LUNES 18	Viaje a Paris – Francia.	Llegada a Paris
MARTES 19	Reunión con Responsable de la División Nacional de Lucha Contra el	Exposición de Políticas Públicas de Francia y de la Unión Europea sobre la Lucha Contra el



**Secretaría de
Seguridad y
Gobernabilidad**

	Hooliganismo de la Policía Francesa. Visita al Estadio de Francia.	Hooliganismo Recorrido de las instalaciones de Policía y Puestos de control de la Policía al interior del estadio
MIERCOLES 20	Visita de la sala de mando del Orden Público de la Prefectura de Policía de París.	Exposición de las instalaciones y servicios que presta la Prefectura de Policía. Convenio de capacitación para policías del CMO
	Entrevista con General DE MOULINS Director adjunto de la Dirección de la Cooperación Internacional.	Tema sobre la cooperación francesa a la Policía Nacional por el General Rueda. Trato temas de cooperación en venida de oficiales para capacitar personal policial en tema de control de estadios.
JUEVES 21	Recibimiento por el Prefecto, Director General de los CRS.	Preparación del partido de futbol Paris Saint Germain – Olympique de Marsella y recorrido de las instalaciones de las Compañías Republicanas de Seguridad. Cooperación para la obtención de Información técnica sobre la intervención en cachinerías y apoyo a la capacitación técnica de policías de los diferentes servicios policiales.
VIERNES 22	Guardia Republicana, recibimiento por el General Schneider	Trato temas de seguridad General Rueda y la visita de las instalaciones de la Guardia Republicana y la Caballería, y un compromiso sobre los aspectos técnicos a una posible adquisición de acémilas a Francia para la Policía Nacional.
SABADO 23	Recorrido por la ciudad de Paris	Museos, sistemas de tráfico, monumentos importantes.
DOMINGO 24	Preparación del operativo del mantenimiento del orden con motivo del partido de futbol, puesta en marcha el operativo	Participación del operativo y recorrido del perímetro de mantenimiento del orden. Información técnica de preparación de operativos matriz de los estadios de Francia e información judicial de aplicación a eventos deportivos de futbol.
LUNES 25 MARTES 26	Regreso al Ecuador	Llegada a Quito

OBJETIVO

Asistir a la preparación de la puesta en marcha del dispositivo del mantenimiento del orden durante el partido de futbol y asistir a reuniones con especialistas de la lucha contra el hooliganismo.



Secretaría de
Seguridad y
Gobernabilidad

CONOCIMIENTOS ADQUIRIDOS

El **PSG** es el segundo equipo con más hinchas de Francia, detrás del Olympique de Marsella, la mayoría de sus seguidores llegan al estadio sobre la hora del partido en metro o en coche, muchos escuchando música, e incluso es frecuente que los fanáticos ingresen al campo con el encuentro ya empezado y abandonen su ubicación antes del final. El núcleo de fanáticos ve el partido de pie, con banderas que dicen: “Fiers de nos couleurs”.

En Francia está aplicando el modelo de fútbol – espectáculo, de confort para los asistentes, con ubicaciones establecidas, comodidad en los traslados y estadios limpios y seguros. En otro contexto se mueve el núcleo de la hinchada, que ve el partido de pie e intenta empujar ocasionalmente con los cantos a su equipo. Los grupos de ultras del PSG cargan en sus espaldas vínculos con grupos de extrema; los antecedentes dan hechos de violencia registrados hacia 2008 y otros que se desarrollan en partidos llamados clásicos, llevaron a la disolución de algunos de los grupos de hinchas violentos que concurrían al estadio.

Desde hace tiempo el fútbol profesional francés funciona de acuerdo a una lógica global, en torno a la problemática de la violencia hay modelos de gestión de la seguridad en los estadios. Esto se refiere al tipo de hinchas que desde las prácticas de control se busca construir, Francia tiene un **“Modelo de hinchas consumidores”** esto apunta a un hinchas consumidor más que un fanático del fútbol, donde ellos participan del entretenimiento y generan menos violencia, donde se destina un montaje de un dispositivo de vigilancia permanente, en donde la eficacia se asienta en la amenaza del uso de la fuerza policial.

Las estructuras modernas, techado, con butacas y pantalla gigante éste es un sitio pensado para que los espectadores estén cómodamente ubicados y puedan presenciar el partido de fútbol con el máximo confort posible.





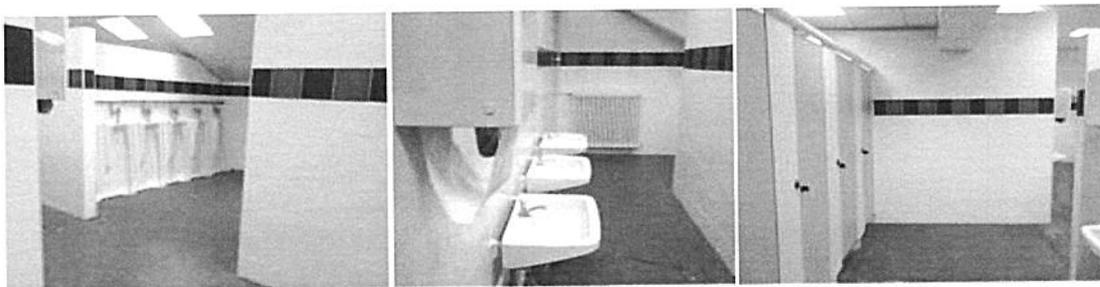
Secretaría de Seguridad y Gobernabilidad

El hincha no tiene restricción en la compra de la infaltable cerveza, deliciosas comidas, por el emblema y los colores, son solo algunas de las tantas mercancías que los ellos pueden comprar en los estadios - shopping europeos, esto se observa en la planta baja del estadio del Paris Saint Germain.

Vemos el estadio – shopping, la marca del club canaliza a los espectadores hacia sitios más seguros, compras con tarjetas bancarias, de abonos anuales o indumentaria deportiva, permiten obtener un registro y conocimiento pormenorizado de los gustos y hábitos de los asistentes al estadio.

La información es un elemento clave para el control del fútbol – mercado, esto se mira en sus instalaciones y en su organización empresarial bajo una línea de empresarios de Qatar (propietarios del club).

El fútbol - espectáculo tiene de instalaciones adecuadas para los consumidores que asisten a los partidos y las imágenes son del estadio Parque de los Príncipes en París, en donde disputa sus encuentros como local el equipo del París Saint Germain, ejemplo los **Baños limpios**.



Los estadios franceses están poblados de consumidores, que es un sujeto social que aviva a su club, pero siempre debemos considerar las excepciones de comportamiento de individuos extremistas.

Ahora a observar la fase represiva para una pequeña porción de hinchas no reductibles a la lógica del hincha – consumidor, es un conjunto de mecanismos de control basados en la separación y custodia permanente por parte de las fuerzas policiales.



Secretaría de Seguridad y Gobernabilidad

El dispositivo de control y separación comienza en las vías adyacentes al estadio, preferentemente desde los lugares en donde los medios de transporte masivos tienen sus estaciones y puntos más concurridos. Se observa a la policía con un sofisticado equipamiento vigilando y acompañando el desplazamiento de los hinchas del Paris Saint Germain y del Marsella hacia el estadio el día del "clásico de Paris" según lo planificado.

"Los hinchas peligrosos o conocidos como Hooligans", la aplicación de la estrategia consiste esencialmente en una militarización del espacio del estadio, a partir de la idea de que todo hincha es un sujeto potencialmente violento, y por lo tanto constituye un factor de riesgo, se realiza un montaje de medidas y prácticas destinadas a ejercer un control permanente sobre los espectadores. **(Separación de hinchas en localidades diferentes, aplicación de la legislación nacional en contra de los violentos y la presencia de autoridades judiciales en el partido).**

Los dispositivos de separación material (pulmones de separación entre hinchadas, vallados en las vías adyacentes del estadio, cámaras de circuito cerrado, policía infiltrada en los escenarios, etc.) trabajan sobre la idea de las rivalidades, propias del fútbol, son la causa central de violencia en los estadios.

Las Fuerzas Policiales especialmente entrenadas y equipadas, junto a dispositivos espaciales de separación y custodia, son los mecanismos utilizados para prevenir, contener y sofocar ocasionales situaciones de violencia.

El modelo es aplicado en Francia por mantener a sus fuerzas mimetizadas o infiltradas entre los asistentes al estadio y en alerta permanente en los accesos internos del estadio, se observa en cambio en los exteriores del estadio y en un perímetro de 500 metros un despliegue de fuerzas policiales (compañías) que ejercen un control estricto.

En todo el estadio mirar la vestimenta roja del personal de seguridad privada que controla a los hinchas, su sola presencia alcanza para remarcar los límites entre lo permitido y lo prohibido dentro el estadio y fuera del mismo, además la vestimenta permite distinguir los varios servicios que brinda el personal, se diferencian por chompas de colores (control de tickets y de accesos, guías etc.).

Al observar el cumplimiento de las funciones de la seguridad privada y la policía, los actores forman parte de un mismo engranaje de control, esto denota que las competencias de cada uno son específicas y la coordinación es eficaz.



Secretaría de Seguridad y Gobernabilidad

En las reuniones previas enfatizan que la amenaza del uso de la fuerza es la llave para generar disciplina en los estadios, en sociedades como las europeas en donde existe un gran apego por la ley de parte de los ciudadanos, estas formas de control se muestran más efectivas. Contrariamente, para una sociedad menos conflictiva como la ecuatoriana, la estrategia de seguridad y control de la violencia en los estadios opera bajo menores niveles de represión y militarización e inclusive con un enfoque preventivo.

La comisión realizó un recorrido por todos los alrededores del estadio acompañados por la policía francesa y el oficial al mando, observando las múltiples acciones implementadas como:

Unos 3500 efectivos de Policía Nacional, Gendarmería Republicana, seguridad del estadio (Stewart), Cruz Roja y Emergencias velaron por la seguridad durante el partido que fue declarado de alto riesgo por la llegada a París de unos 2000 aficionados del Marsella.

La Policía Nacional desplegó agentes de numerosas unidades, entre ellas la de Unidad de Intervención Policial (CRS) o antidisturbios, Guías Caninos, así como unidades a pie y motorizadas, estuvo apoyada por la Gendarmería Republicana (caballería), el personal de seguridad contratado por el Paris Saint Germain (Stewart) y auxiliares de este club y también las autoridades de la ciudad de París, como Fiscal, Inspector de Policía, Prefecto de Policía de París y Delegado del Ministerio del Interior.

En el ámbito sanitario, Cruz Roja y Emergencias velaron por los asistentes al encuentro.

El dispositivo se coordinó la una reunión que se celebró a las 16 hrs 00 de la tarde en la sala de reuniones del estadio Parque de los Príncipes en la que participamos todas las instituciones implicadas en la seguridad del partido e impartió el Inspector de Policía las ordenes de servicio y de operaciones a los jefes de compañía (**todas las ordenes son por escrito**).

Las autoridades explicaron que se trata del operativo habitual en un partido declarado de alto riesgo y han confiando en que, como es habitual, todo transcurra con normalidad.

Ingresamos al centro de monitoreo (**PUESTO DE MANDO**) que tiene el objetivo de brindar una mayor protección del espacio público, prevención y reducción del delito, asistencia a las investigaciones policiales y provisión de asistencia ante emergencias (médicas, sanitarias, civiles, etc.).



Secretaría de Seguridad y Gobernabilidad

El registro o cacheo lo realizaron los Stewart en tres filtros sin embargo en el interior del estadio, en la celebración del gol encendieron 2 bengalas, en la barra del Paris Saint Germain, esto motivo a las autoridades a tomar procedimiento y la detención del infractor, el mismo fue detenido y juzgado en flagrancia por la Fiscal de Paris, el tiempo de este procedimiento fue de 8 minutos (**Utilizaron una base de datos de registro de hinchas**).

Durante el entretiempo del juego en las calles adyacentes las instituciones de limpieza de la ciudad, **hacen la recolección de los desechos** (botellas, palos, piedras y basura) con la finalidad de no existan objetos que se conviertan en armas en caso de violencia.

Los dispositivos de seguridad ejercen un máximo control sobre los hinchas y la lógica de la seguridad deportiva asentada **en evitar todo contacto entre hinchas** también continúa una vez concluido el encuentro, observamos en la culminación del encuentro grandes columnas de hinchas desfilando por las vías (3000 a 4000 hinchas) y **realizando manifestaciones de apoyo a su club, incluso encendiendo bengalas y tronadores; este acto hace imposible detener al infractor.**

La evacuación del estadio fue de 12 minutos y el control policial se extendió en la noche a toda la ciudad.

El día del juego estaban desplegadas las fuerzas policiales de Paris, las compañías se concentraron en la ciudad y una vez concluido el partido volvieron a sus lugares habituales, esto en lo ejecutan en tiempo no mayor a 1hr.

RESUMEN DEL OPERATIVO.

- Reuniones de planificación institucional durante la semana.
- Análisis del encuentro deportivo de alto riesgo, análisis histórico del juego.
- Planificación de policía, ordenes de operaciones y de servicio.
- Reunión de preparación del operativo en instalaciones del estadio, el día del partido.
- Novedades policiales, Cruz Roja y Emergencias.
- Entrega de ordenes de operaciones a los Jefes operativos de la Policía y Emergencias.
- Despliegue de fuerzas policiales en el estadio, en perímetro de seguridad y en zonas de bloqueo.
- Despliegue de personal de seguridad privada en el estadio y fuera del mismo.
- Dispositivo de seguridad (cumplimiento de disposiciones)



Secretaría de Seguridad y Gobernabilidad

- Control de zonas de bloqueo
- Registro y cacheo de aficionados por los Stewart
- Puesto de Mando (monitoreo del perímetro del estadio y de novedades en estaciones del Metro, tráfico de la ciudad y buses de servicio público.
- En caso de novedades (actúan las autoridades del operativo).
- Todo el operativo antes, durante y después del partido se graba para archivo.
- Concluido el partido las fuerzas policiales, seguridad privada y autoridades se mantienen en sus sitios de responsabilidad, hasta que el Jefe del operativo de orden de retiro.
- Las fuerzas policiales se encargan del control de la ciudad.

CONCLUSIONES

El autocontrol de parte de los espectadores es la clave para el funcionamiento del modelo francés (**No aceptan la presencia policial en el interior del estadio**).

Para el operativo de mantenimiento del orden todo hincha es potencialmente violento y por ello debe ser celosamente controlado en efecto para lograr ingresar al partido los hinchas debieron sortear dos controles policiales y tres controles civiles del personal de seguridad del club (**partidos de clásicos considerados de alto riesgo**).

Las rivalidades futbolísticas son interpretadas causales violencia, por ello se procura evitar todo contacto entre hinchas de los dos equipos tanto dentro como fuera del estadio, (esta **medida tiende a enviar un mensaje de intolerancia entre hinchas**).

En las cámaras se observa como hinchas del PSG se resisten a usar butacas en el Parque de los Príncipes y miran el partido parados en esas butacas (**en los estadios se observan instancias de resistencia a las formas de regular y controlar a los hinchas en las canchas de fútbol**).

Un plan de seguridad preparado para un evento deportivo contempla miles de personal civil y de policías, así como chalecos, un centenar de vehículos para realizar patrullas, estaciones móviles de policía para los estadios, cámaras de vigilancia, helicópteros y aviones de vigilancia no tripulados, una legislación pública aplicada a los eventos deportivos. (**Es una política pública de Francia a todos los estadios del país y todos tienen la responsabilidad de cumplir**).



**Secretaría de
Seguridad y
Gobernabilidad**

RECOMENDACIONES

Todo personal civil está preparado para la seguridad, es el elemento vital en el control, por lo que nuestras compañías de seguridad en los estadios deben certificar al personal, por ser el elemento de primera intervención y de contacto con el público.

La legislación de eventos deportivos (leyes contra la violencia, racismo, destrucción del espacio público, civil) debe ser orientada a los infractores (hinchas) en los estadios y se los debe juzgar en flagrancia como medida cautelar a fin de garantizar la seguridad colectiva. (crear mecanismos para la presencia de un Fiscal en los partidos de fútbol).

Es importante conocer que el aforo es total en todas las programaciones deportivas y está en la responsabilidad del organizador, la venta total o parcial pero nunca cambian el aforo.

La venta de tickets debe ser on-line a fin de evitar la presencia de revendedores en las calles y se debe exigir la venta en nuevos sitios de la ciudad a responsabilidad del club o de la Asociación de Fútbol No amateurs y no del personal de Tributación del Municipio.

Desarrollo de la organización del puesto de mando unificado (PMU) en los tres estadios de la ciudad de Quito por ser el eje principal de coordinación de acciones y toma de *decisiones* y las autoridades de las diferentes instituciones participan de la planificación del operativo y al instante toman decisiones según la competencia institucional.

Tienen un manual de procedimiento operativo y administrativo para los eventos, los mismos que son la guía para el personal que interviene en el mantenimiento del orden.

La infraestructura del PMU debe unificarse para evitar la disgregación de las instituciones dentro del estadio por ejemplo las cámaras de video y monitoreo en el estadio Atahualpa está ubicada en la tribuna y el puesto de mando en la preferencia, es decir no tenemos la herramienta a disposición. En el estadio de Liga tenemos las cámaras en otra cabina únicamente con acceso del personal de la Policía, y las instituciones están dispersas en otras cabinas o cerca de cancha. Debe unificarse en todos los estadios y establecer procedimientos.

Todo personal tiene una identificación de trabajar dentro y fuera del estadio, de esta forma evitamos que personal de Municipio y de otras instituciones que no tienen responsabilidad asistan de forma fraudulenta a los estadios.



**Secretaría de
Seguridad y
Gobernabilidad**

En el estadio de Francia a mas de las cámaras de monitoreo se trabaja con otra herramienta que es la cartografía, la misma que nos permite tener geográficamente ubicados todas las acciones y procedimientos del operativo, siendo una ayuda eficaz para la planificación y operación del mantenimiento del orden.

De acuerdo a competencias del Municipio, las instituciones municipales como Movilidad, Policía Metropolitana y Agencia Metropolitana de control deben establecer sus planes de intervención en aéreas como movilidad, espacio público y control.

El nivel sanitario debe ser responsabilidad del organizador y sus instalaciones sanitarias deben ser impecables y con limpieza continua.

Una estrategia que utilizan en los estadios de Francia es la recolección de basura en las vías adyacentes al estadio a fin de no tener en la vía elementos que puedan ser usados como armas, ejemplo botellas, palos, piedras, etc.

En los estadios de Francia todos los servicios de intervención de personal institucional es pagado ejemplo: de Policía, emergencias, Cruz Roja, etc.

De acuerdo a nuestra realidad se debe equipar los puestos de mando (PMU) con elementos esenciales, equipos de comunicación, computadoras y teléfonos a fin de garantizar la toma de decisiones y buen desarrollo de los eventos deportivos.

Atentamente

Dr. Nestor Marcelo Salazar Carrera
Adj. Documentos de exposiciones.